

# Gert (G.J.) Lagerweij

## Personalialia

---

**Naam** Gert (G.J.) Lagerweij



## Profiel

---

Brengt directies en bedrijven naar een hoger niveau in visie en strategie, met oog voor mensen en duurzame groei.

## Werkervaring

---

**mrt 2017 - heden**

**DGA GRACE EXECUTIVE Visionair & Strategisch sparringpartner  
Soest**

Ik breng directies en bedrijven naar een hoger niveau in visie en strategie, met oog voor mensen en duurzame groei.

**nov 2025 - heden**

**Strategisch & Visionair Sparringpartner**

- Begeleiding van twee compagnons in winstgevend bedrijf met uiteenlopende visie en aanpak
- Creëerde raamwerk om gezamenlijk strategisch en visionair na te denken over internationale uitbreiding
- Uitdaging: resultaten laten ontstaan in plaats van invullen; keuzevrijheid behouden: doorgaan, versnellen of verkopen
- Aanpak: meerdere korte sparringsessies met de ene ondernemer; GRACE Results Day met de andere
- Resultaat: opluchting en richting gecreëerd; start van waardevolle gezamenlijke reis zonder druk op uitkomst

**sep 2025 - heden**

**Groeitraject - visie en strategie**

**Vraagstuk:** DGA wilde bedrijf laten doorgroeien en verkoopklaar maken, maar groei bleef uit.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Visie en strategie geformuleerd
- Implementatieplan opgezet en geborgd
- Structuur en ritme in leiderschap aangebracht

**Resultaat:** Bedrijf ontwikkelt zich richting verkoopklaar en strategisch groeibaar, met duidelijke koers en duurzame vooruitgang.

**Klantquote:**

*“Het voelt alsof het bedrijf eindelijk de richting krijgt die we jaren zochten.”*

sep 2025 - heden

**Start-up (3 jaar oud) - eigenaren verloren glans en wilden verkopen**

**Vraagstuk:** Bedrijf zeer winstgevend, maar beide eigenaren stonden op het punt te verkopen omdat ze zichzelf waren kwijtgeraakt.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Diep traject over identiteit, drijfveren en doelen
- Eerlijke, kwetsbare gesprekken gefaciliteerd
- Complete nieuwe organisatiestructuur opgezet
- Eigenaren nieuwe rollen gegeven die passen bij hun talenten
- Werken aan nieuwe onderlinge relatie, passend bij wie ze nu zijn

**Resultaat:** Bedrijf blijft bestaan, eigenaren vinden nieuwe glans, nieuwe rollen en nieuwe richting.

**Klantquote:**

*“We stonden op het punt alles te verkopen. Nu hebben we een toekomst én plezier terug.”*

sep 2025 - heden

**Verhuurorganisatie zonder waarde - van meewerken naar daadwerkelijk leiden**

**Vraagstuk:** Een DGA runt al 30 jaar een bedrijf dat 50–100 vakspecialisten verhuurt voor complexe infraprojecten. Hij werkt continu *in* het bedrijf, nauwelijks *aan* het bedrijf. Daardoor ontbreekt structuur, is er geen overdraagbare bedrijfswaarde en dreigt het wiel in de toekomst vast te lopen. Hij vraagt GRACE EXECUTIVE om een volledige organisatiestructuur te bouwen, processen te professionaliseren en te onderzoeken of uitbreiding richting materieelverhuur mogelijk is.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:** GRACE EXECUTIVE brengt de complete keten – van aanvraag tot oplevering en nacalculatie – in kaart en identificeert de hiaten. Er wordt een robuuste organisatiestructuur ontworpen, inclusief borging van sleutelposities en een stuurdashboard waarmee de DGA kan leiden in plaats van meewerken. Daarnaast wordt de businesscase voor een nieuwe divisie ‘materieelverhuur’ onderzocht. De DGA wordt intensief begeleid om van puur vakinhoudelijk denken naar bedrijfsmatig en toekomstgericht leiderschap te groeien.

**Resultaat:** Het traject is operationeel gestart. De fundamenten voor schaalbaarheid, waardecreatie en mogelijk uitbreiding liggen er. De DGA maakt de beweging van uitvoerder naar ondernemer, en het bedrijf beweegt richting een organisatie die in de toekomst wél verkoopbaar of overdraagbaar kan zijn.

**Klantquote (voorbeeld)** “GRACE EXECUTIVE heeft in korte tijd helder gemaakt waar ik al jaren tegenaan liep, zonder het te zien. Ik heb voor het eerst het gevoel dat ik een bedrijf bouw in plaats van alleen maar brandjes blussen.”

sep 2025 - heden

**Jonge succesvolle ondernemer zonder glans**

**Vraagstuk:** Zakelijk extreem succesvol, maar persoonlijk uitgeblust. Geen glans meer in leven of werk.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Onderzoek naar de oorsprong van 'het lek'
- Herontdekking van wat echte vervulling brengt
- Regelmatige sessies elke drie weken om richting, ritme en balans te herstellen

**Resultaat:** Energie en perspectief keren terug. Lang traject, maar de weg omhoog is zichtbaar.

**Klantquote:**

*"Ik dacht dat succes me gelukkig zou maken. Nu weet ik wat ik écht nodig heb."*

jul 2025 - nov 2025

**Bedrijf in aluminiumgevelbekleding - verkoop voorbereiden**

**Vraagstuk:** DGA wil verkopen, maar identiteit zit sterk verweven met het bedrijf. Directe verkoop aan een grote partij zou te abrupt zijn.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Identiteits- en toekomstonderzoek
- Wat is belangrijk: prijs, tempo, identiteit, continuïteit?
- Traject gestart om een interne opvolger klaar te zetten

**Resultaat:** Geleidelijke overdracht, zonder identiteitsbreuk voor de DGA.

**Klantquote:**

*"Ik hoef niet meer los te laten in één keer. Dit voelt goed en veilig."*

jul 2025 - heden

**Vader & zoon - emigratie en bedrijf starten in het buitenland**

**Vraagstuk:** Nieuwe onderneming in woningbouw en infra. Onduidelijkheid over taakverdeling, eindzeggenschap en financiële structuur.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Rollen, taken en verantwoordelijkheden vastgesteld
- Heldere eindzeggenschap bepaald (en waarom dat nodig is)
- Verschil in managementfees uitgewerkt en onderbouwd
- Afspraak kader opgezet voor dividend en bescherming tegen 'leegtrekken'
- Maandelijkse begeleiding via Zoom gedurende 1 jaar

**Resultaat:** Een stevige basis voor een duurzame samenwerking tussen vader en zoon.

**Klantquote:**

*"We hadden anders ruzie gekregen. Nu hebben we structuur, rust en helderheid."*

mei 2025 - heden

**Strategisch Adviseur / Sparringpartner**

- Coach voor ondernemer die productiviteit optimaliserende oplossing levert
- Transformeert commerciële aanpak: van te veel detail naar klantgerichte focus
- Creëert bewustzijn bij ondernemer over impact op prospect en verkoop
- Resultaat: traject in uitvoering, fundament voor groei en betere conversie gelegd

apr 2025 - heden

## E-commercebedrijf in zwaar weer - van bijna failliet naar groei

**Vraagstuk:** Het bedrijf stond op omvallen. Verkoop ingezakt, enorme schuldenlast, en ondernemer werkte alleen maar ín het bedrijf.

### Aanpak GRACE EXECUTIVE:

- Saneringsplan opgesteld en uitgevoerd
- Ondernemer geholpen zijn kracht terug te vinden
- Shift gemaakt van *in het bedrijf* naar *aan het bedrijf*
- Via netwerk juristenteam geregeld om cruciale zaken opnieuw goed neer te zetten

**Resultaat:** Faillissement afgewend. Omzet groeit maand na maand met gezonde marges. Rust, overzicht en nieuwe energie.

### Klantquote:

*"Ik dacht dat alles verloren was. Nu groeien we harder dan ooit."*

sep 2024 - mrt 2025

## Bedrijfsopvolging - onderzoek bekwaamheid dochter

**Vraagstuk:** Is de dochter geschikt om het bedrijf van haar vader over te nemen? Twijfels over emotionele drijfveren.

### Aanpak GRACE EXECUTIVE:

- Traject over identiteit, drijfveren en toekomstperspectief
- Patronen blootgelegd: handelen vanuit emotie en behoefte aan bevestiging
- Eerlijk gesprek tussen vader en dochter begeleid

**Resultaat:** Heldere conclusie: zij neemt het bedrijf niet over. Brengt rust en duidelijkheid in familie én bedrijf.

### Klantquote:

*"Het is pijnlijk en bevrijdend tegelijk. De juiste keuze is eindelijk helder."*

aug 2024 - sep 2025

## Sparringpartner DGA - restauratiepanden

**Vraagstuk:** DGA zat vast in omstandigheden. De stip op de horizon ontbrak en beslissingen werden te veel gedreven door druk van buitenaf.

### Aanpak GRACE EXECUTIVE:

- Diepgaande reflectie op identiteit, leiderschap en keuzes
- Strategie ontwikkeld waarbij omstandigheden niet leidend zijn
- DGA geholpen richting te kiezen en consistent te bewegen naar zijn doelen

**Resultaat:** Meer leiderschap, meer rust, en een duidelijke toekomstvisie.

### Klantquote:

*"Ik heb mezelf weer gevonden. Ik stuur nu op visie, niet op stress."*

jul 2024 - nov 2024

## Automobielbedrijf - persoonlijke transformatie Verkoop automobielen

**Vraagstuk:** DGA liep met onvrede en worstelde met keuzes. Beslissingen werden te veel gestuurd door externe druk.

### Aanpak GRACE EXECUTIVE:

- Ontdekken van persoonlijke drijfveren

- Proces gericht op eigen antwoorden
- Ondersteuning bij besluitvorming

**Resultaat:** DGA stopte het bedrijf en ging zijn talenten in een nieuw gebied inzetten.

**Klantquote:**

*“Voor het eerst maakte ik een keuze die echt van mij was, niet door de omstandigheden opgelegd.”*

apr 2024 - sep 2024

**Autobedrijf en laadvoorzieningen – keuze en overname**

**Vraagstuk:** DGA moest kiezen tussen twee bedrijven en wilde dit zorgvuldig doen.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Waardetaxatie van autobedrijf
- Koper gezocht via netwerk, overnameproces begeleid
- Beslissing gebaseerd op hart en talenten

**Resultaat:** Autobedrijf verkocht, keuze volledig vanuit hart van DGA.

**Klantquote:**

*“Ik dacht dat ik moest kiezen tussen geld of gevoel. Nu heb ik een keuze die klopt voor mij én mijn toekomst.”*

feb 2024 - feb 2025

**Kozijnenfabriek met restauratiemontage - rendement en cultuur verbeteren**

**Vraagstuk:** Lage productiviteit, suboptimale processen en moeizame samenwerking. Cultuur en structuur zaten groei in de weg.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Bedrijfscultuur en processen doorgelicht
- Efficiëntie, samenwerking en ritme verbeterd
- Continue verbetering geïntegreerd
- DGA begeleid als mens en als leider

**Resultaat:** Hogere klanttevredenheid, betere productiviteit, lagere kosten en een sterk verbeterd bedrijfsrendement.

**Klantquote:**

*“We hadden geen idee hoeveel winst er te halen was in cultuur en structuur.”*

feb 2024 - mei 2024

**Familiebedrijf in zorginstelling - relatieherstel**

**Vraagstuk:** Ouders en zoon met gezin wonen op hetzelfde erf. Oude conflicten en onopgeloste pijn zorgden voor blokkades in samenwerking. Zoon en schoondochter wilden stoppen, ouders wilden doorgaan.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Gesprekken los van elkaar
- Onderliggende pijnpunten blootgelegd
- Geleid naar gezamenlijke tafel met open communicatie

**Resultaat:** Relatie en samenwerking hersteld in aangepaste vorm. Blokkades opgelost, constructieve samenwerking mogelijk.

jan 2024 - mei 2024

**Klantquote:**

*“Het leek onmogelijk om weer contact te hebben. Nu begrijpen we elkaar beter en kunnen we samen verder.”*

**Producent drukvaten en tanks - strategische groei**

**Vraagstuk:** Familiebedrijf wilde groeistrategieën implementeren en structuur aanbrengen. DGA wilde actief blijven in de werkplaats, relaties liepen spaak.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Analyse van structuur, rollen en verantwoordelijkheden
- Spanningen blootgelegd en bespreekbaar gemaakt
- Strategisch advies over groeimogelijkheden en leiderschapsaanpak

**Resultaat:** DGA kon rol vinden die bij hem past, relaties verbeterden, bedrijf kon strategisch doorgroeien.

**Klantquote:**

*“GRACE EXECUTIVE hielp ons inzicht te krijgen in wat echt belangrijk is en bracht rust in onze beslissingen.”*

jun 2023 - feb 2024

**Verbeteren bedrijfscultuur - houtproductiebedrijf**

**Vraagstuk:** De organisatie kampte met een slechte bedrijfscultuur, hoog ziekteverzuim, onduidelijke processen en dalende resultaten.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Grondige analyse van cultuur, gedrag en communicatiepatronen
- Pijnpunten blootgelegd in leiderschap, structuur en werkafspraken
- Verbeterprogramma opgezet voor cultuur, processen en samenwerking

**Resultaat:** Significant lager ziekteverzuim, betere samenwerking, strakkere processen, hogere omzet en sterk verbeterd rendement.

**Klantquote:**

*“We voelden voor het eerst rust en richting. Dit was precies wat wij nodig hadden.”*

feb 2023 - nov 2023

**Sparringpartner directie – radio-omroep (stichting + BV, 2 zenders)**

**Vraagstuk:** Veel ruis op de lijn tussen bestuur, directie en DGA. Toekomstplanning stokte door onderhuidse spanningen.

**Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Ruis in kaart gebracht, inclusief rollen, verwachtingen en verantwoordelijkheden
- Bestuur en DGA begeleid in het maken van heldere keuzes
- Toekomststrategie aangescherpt

**Resultaat:** Heldere communicatie, betere samenwerking en strategische beslissingen die eindelijk voortgang brachten.

**Klantquote:**

*“Het was alsof iemand het licht aandeed. De ruis is weg, de koers is duidelijk.”*

sep 2016 - apr 2018

**Herzien van businessmodel - bedrijf in betonnen aanrechtbladen &**

## buitentafels

**Vraagstuk:** De markt veranderde snel, maar het bedrijf zat vast in een oud businessmodel. Onzekerheid over materialen, marges en positionering.

### **Aanpak GRACE EXECUTIVE:**

- Marktanalyse: wat vraagt de markt écht?
- Unieke waarde bepaald en dienstenpakket herbouwd
- Winstkansen en risico's per materiaalsoort doorgerekend
- DGA geholpen inzicht te krijgen in talenten, valkuilen en blinde vlekken

**Resultaat:** Een volledig herzien businessmodel en een financieel gezond bedrijf.

### **Klantquote:**

*"We hebben nu een winstgevend concept én ik weet eindelijk waar mijn kracht ligt"*

sep 1993 - jun 2022

### **Oprichter & ondernemer – Autobedrijf (Vakgarage-formule)**

#### **Eigenaar, Barneveld**

Vanuit ondernemerschap dit autobedrijf zelf opgericht en uitgebouwd tot een stabiele organisatie met een team van monteurs. Verantwoordelijk voor strategie, groei, verkoop, onderhoud en reparatie, én dagelijkse aansturing. Aangesloten bij de Vakgarage-formule ([www.vakgarage.nl](http://www.vakgarage.nl)), met focus op kwaliteit, continuïteit en vertrouwen. Deze ondernemerservaring vormt de basis voor mijn huidige werk in leiderschap, strategie en besluitvorming. Per 1 juli 2022 succesvol verkocht.

## Opleidingen

---

2024 - dec 2024

### **Deskundig van start als toezichthouder**

#### **Verus, Woerden**

Volgende thema's:

Governance

Juridisch kader

Bedrijfsvoering

Onderwijs en Identiteit

2021 - 2022

### **Mediation in het familiebedrijf (Specialisatieopleiding)**

#### **Hoefnagels Academie Opleidingen Legal Mediation, Deventer**

Verdiepende mediation opleiding in de context van het familiebedrijf.

2020 - 2021

### **Mediation (Post-hbo)**

#### **Christelijke Hogeschool Ede (CHE), Ede**

Mediation methodologie, praktische trainingen, contextuele en psychologische verdieping van mediation.

1986 - 1989

### **Autotechnicus**

#### **R.O.C., Veenendaal**

Opleiding tot 1e autotechnicus.

1981 - 1985

### **VMBO**

#### **Van Lodenstein College, Hoevelaken**

Onderwijs richting: metaal

## Hobby's en interesses

---

- Sterke affiniteit met coaching van teams en individuen, met focus op mentale en morele veerkracht. Geïnspireerd door verhalen van mensen die door diepe dalen gaan en opnieuw richting en positiviteit vinden. Interesse in leiderschap, visie en het omzetten van doelen in concrete actie. In mijn vrije tijd geniet ik van wandelen, goed eten en betekenisvolle gesprekken waarin mensen elkaar echt horen.

## Nevenactiviteiten

---

2025

### **Bestuurder-NO LIMITS Ministry**

NO LIMITS Ministry is een missie-gedreven beweging die gelovigen toerust om te wandelen in de door God voorbereide werken (Efeze 2:10).

De stichting combineert Bijbelstudie, praktische daadkracht en overdraagbaar discipelschap - zakelijk, duidelijk en liefdevol.

Als bestuurder ben ik eindverantwoordelijk voor visie, strategie, governance en de uitvoering van de missie. Ik bewaak identiteit, integriteit en impact, ontwikkel structuren en teams, en werk nauw samen met de Raad van Toezicht aan transparantie, verantwoording en duurzame groei.

2024 - heden

### **Bestuurslid**

#### **ACB (register) Mediation voor het familiebedrijven**

ACB zet zich in voor mediation in familiebedrijven, waar de complexe mix van zakelijke en emotionele aspecten bij conflicten vraagt om gespecialiseerde ondersteuning. We fungeren als brug tussen familiebedrijven, academici en overheidsinstanties, en bieden toegang tot ervaren FB-mediators via ons register. [www.acbmediation.nl](http://www.acbmediation.nl)

2023 - heden

### **Bestuurslid**

#### **Stichting AVER, Twello**

Missie: Rechtvaardigheid voor de medemens, geïnspireerd door Micha 6:8.  
Visie: Duurzame ontwikkeling bereiken door ondersteuning van lokale initiatieven, zowel in Nederland als in zuidelijke landen, uitgevoerd door lokale partners.  
Nadruk op inkomensverbetering als motor voor zelfredzaamheid.  
[www.aver.nu](http://www.aver.nu)

2024 - heden

### **Strategisch Adviseur - Positionering en Toekomstscenario's SBO-school**

Als strategisch adviseur gevraagd door het bestuur van een SBO-school om richting te bepalen binnen een sterk veranderende en politiek gedreven onderwijsmarkt. Onderwijsinspecties sturen op integratie in het reguliere onderwijs, terwijl reguliere scholen met name financiële motieven hebben, zonder de benodigde expertise en met risico op kwaliteitsverlies.

#### **Mijn bijdrage:**

- Analyse van het speelveld: impact van beleid, risico's van integratie, behoud van specialistische expertise.
- Ontwikkelen van strategische scenario's: fusie, samenwerking, aansluiting bij andere SBO/SO-scholen of autonome versterking.
- Beoordelen van marktpositie en continuïteitsrisico's.
- Adviseren van bestuur over duurzame keuzes die kwaliteit, identiteit en

bestaansrecht van het speciaal (basis)onderwijs borgen.

- Focus op behoud van expertise, bescherming van leerlingbelang, en strategische versterking binnen een “gruwing competitieve” onderwijsmarkt.

•

**Resultaat:** Helder overzicht van toekomstscenario's en besluitvormingskader waarmee het bestuur gefundeerd richting kan kiezen.

2020 - heden

**Bestuurslid**

**BARNBox V.V.E., Barneveld**

Slimme oplossing voor opslagruimte.

[www.youtube.com/watch?v=nGxSL6f8ms8](http://www.youtube.com/watch?v=nGxSL6f8ms8)

2016 - 2024

**Bestuurslid**

**Speciaal basis onderwijs De Vogelhorst, Barneveld**

Voorzitter bestuur a.i. mrt. 2019 - mrt 2020.

Basisschool voor Christelijk speciaal onderwijs.

[www.devogelhorst.nl](http://www.devogelhorst.nl)

2013 - 2022

**Bestuursvoorzitter**

**Elan professionele hulpverlening, Barneveld**

Elan is een praktijk voor welzijn, maatschappelijke dienstverlening en therapie.

Elan heeft 25 medewerkers en werkt vanuit een christelijke levensovertuiging.